

**Stichting Pink Ribbon**

Jaarrekening 2010/11

Bussum, 28 juni 2011  
Dit verslag heeft 27 pagina's

## Inhoudsopgave

### **Jaarrekening**

pagina:

Balans	3
Staat van baten en lasten	4
Kasstroomoverzicht	5
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2010/11	6
Specificatie en verdeling van kosten naar bestemming	25

### **Overige gegevens**

Gebeurtenissen na balansdatum	26
Controleverklaring accountant	27

# Balans

(na voorgestelde resultaatverdeling)

<b>Activa</b>		30 april 2011	31 december 2009
(in euro)			
<b>Vaste Activa</b>			
<i>Immateriële vaste activa</i>	1	8.941	-
<i>Materiële vaste activa</i>	1	41.554	31.682
<b>Vlottende activa</b>			
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>	2	2.817.586	4.182.103
<i>Liquide middelen</i>	3	7.945.027	3.822.586
		<u>10.813.108</u>	<u>8.036.371</u>
<b>Passiva</b>		30 april 2011	31 december 2009
(in euro)			
<b>Reserves en fondsen</b>	4		
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve		1.000.000	750.000
Bestemmingsreserve		<u>7.074.783</u>	<u>2.874.732</u>
		8.074.783	3.624.732
<i>Bestemmingsfondsen</i>	5		
Bestemmingsfondsen		205.439	1.818.495
<b>Langlopende verplichtingen</b>			
Langlopende financieringsverplichtingen	6	318.093	464.677
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	7	2.214.793	2.128.467
		<u>10.813.108</u>	<u>8.036.371</u>

## Staat van baten en lasten

		1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	2009
(in euro)				
<b>BATEN</b>				
<i>Baten uit eigen fondsenwerving</i>	8	653.344	607.000	525.857
<i>Baten uit acties van derden</i>	9	5.880.236	4.374.500	5.096.660
<i>Baten uit beleggingen</i>	10	134.636	-	111.197
<i>Overige baten</i>	11	44.518	-	-
<b>Totaal baten</b>		6.712.734	4.981.500	5.733.714
<b>LASTEN</b>				
<b>Besteed aan doelstelling</b>				
<i>Wetenschappelijk onderzoek</i>	12	953.222	1.491.050	1.210.093
<i>Psychosociale zorg</i>	13	1.673.672	2.027.800	684.201
<i>Voorlichting en bewustmaking</i>	14	401.668	332.800	428.850
		3.028.562	3.851.650	2.323.144
<b>Werving baten</b>				
<i>Kosten eigen fondsenwerving</i>	15	163.271	170.000	52.760
<i>Kosten fondsenwerving derden</i>	16	528.991	553.000	232.843
		692.262	723.000	285.603
<b>Beheer en administratie</b>	17	154.914	190.000	124.045
<b>Totaal lasten</b>		3.875.738	4.764.650	2.732.792
<b>Saldo voor verdeling</b>		2.836.996	216.850	3.000.922
Mutatie continuïteitsreserve	4	250.000	-	-
Mutatie bestemmingsreserve	4	4.200.051	-	1.722.427
Mutatie bestemmingsfonds	5	-1.613.055	-	1.278.495
<b>Saldo na verdeling</b>		-	216.850	-

## Kasstroomoverzicht

	30-4-2011	2009
(in euro)		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
<i>Saldo voor verdeling</i>	2.836.996	3.000.922
<i>Afschrijvingen</i>	20.350	10.879
<i>Mutatie werkkapitaal</i>	2.857.346	3.011.801
<i>Mutatie vorderingen</i>	1.364.517	-1.883.004
<i>Mutatie kortlopende verplichtingen</i>	86.325	402.116
	1.450.842	-1.480.888
	4.308.188	1.530.913
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
<i>Investerings in immateriële en materiële vaste activa</i>	-39.163	-4.879
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
<i>Mutatie langlopende verplichtingen</i>	-146.584	-513.727
<b>Netto kasstroom</b>	<b>4.122.441</b>	<b>1.012.307</b>
Saldo liquide middelen per 30 april/31 dec.	7.945.027	3.822.586
Saldo liquide middelen per 1 januari	3.822.586	2.810.279
<b>Toename liquide middelen</b>	<b>4.122.441</b>	<b>1.012.307</b>

# Toelichting behorende tot de jaarrekening 2010/11.

## **Algemeen**

### *Oprichting en statuten*

De stichting is opgericht per 19 februari 2003. De statuten zijn voor het laatst per 20 december 2010 gewijzigd. De statutaire vestigingsplaats is Bussum. Het kantoor van de stichting is gevestigd aan de Olmenlaan 159 II te 1404 DE Bussum.

### *Activiteiten*

Stichting Pink Ribbon is een fondsenwervende stichting. De doelstelling van de stichting is alle mensen in Nederland bewust te maken van de risico's op en leven met borstkanker. Daarnaast steunt zij met financiële middelen borstkankeronderzoek en projecten die de borstkankerzorg verbeteren.

De stichting heeft de status van algemeen nut beogende instelling (ANBI)

### *Wijziging boekjaar*

In de praktijk is gebleken, dat van baten die betrekking hebben op het kalenderjaar de hoogte pas in het eerste daaropvolgende kwartaal vastgesteld kon worden. Om een beter inzicht te krijgen in de jaarrekening is in december 2010 besloten het boekjaar te wijzigen in 1 mei t/m 30 april van het jaar daarop. Deze jaarrekening omvat de periode 1 januari 2010 t/m 30 april 2011.

### *Stelselwijziging*

De kosten voor marketing en communicatie werden t/m het boekjaar 2009 volledig beschouwd als kosten Voorlichting en bewustmaking. M.i.v. het huidige boekjaar worden de kosten voor marketing & communicatie beschouwd als kosten voor de eigen organisatie en naar rato toegeedeeld aan de doelstelling Voorlichting en bewustmaking en de kosten voor de werving van baten. Dit heeft geen effect op resultaat en/of vermogen.

Waar nodig zijn de vergelijkende cijfers over 2009 aangepast.

### *Gebruik van schattingen*

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling.**

### *Algemeen*

De jaarrekening van Stichting Pink Ribbon is opgesteld overeenkomstig de voorschriften van de "Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 voor Fondsenwervende Instellingen" (RJ650). Het doel van deze jaarrekening is het verschaffen van inzicht in de inkomsten en bestedingen alsmede in de financiële positie van Stichting Pink Ribbon.

## **Grondslagen van waardering**

### *De begroting*

De begroting 2010 zoals opgenomen in de jaarrekening 2009, is gebaseerd op de verwachte baten van 2010, de verwachte lasten van 2010 bij gelijkblijvende organisatiekosten en aan doelstellingen besteed volgens het beleid (15% Voorlichting, 70% Psychosociale Nazorg en 15% Wetenschappelijk Onderzoek). Ook de afspraak over de bestedingen van de donatie van A Sisters Hope is hierin meegenomen.

De begroting 2010 is na goedkeuring van de RvT betreffende verlenging van het boekjaar met 4 maanden tussentijds aangepast, ook op basis van de toezeggingen van onze partners.

### *Immateriële en materiële vaste activa*

De immateriële en materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, onder aftrek van afschrijvingen en eventuele cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen zijn lineair en bepaald op basis van de geschatte economische levensduur. Alle activa zijn benodigd in het kader van de bedrijfsvoering.

### ***Vorderingen en liquide middelen***

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid.

Liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden.

### ***Reserves en fondsen***

#### ***- Continuïteitsreserve***

Een continuïteitsreserve wordt gevormd om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De beperkte bestemmingsmogelijkheid van de continuïteitsreserve is door het bestuur bepaald. Er is geen sprake van een verplichting. Het bestuur kan de beperking zelf opheffen.

#### ***- Bestemmingsreserve***

De beperkte bestemmingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald. Er is geen sprake van een verplichting. Het bestuur kan de beperking zelf opheffen.

#### ***- Bestemmingsfonds***

Het bestemmingsfonds betreft middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

### ***Pensioenen***

De pensioenregeling kenmerkt zich als middelloon regeling.

Verplichting in verband met bijdragen aan pensioenregeling worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen in de periode waarover de bijdragen zijn verschuldigd.

### ***Financieringsverplichtingen***

Financieringsverplichtingen worden verantwoord als last zodra het bestuur een besluit terzake heeft genomen en dit kenbaar heeft gemaakt aan de financieringsontvanger. Het deel van de financieringsverplichtingen dat een langere looptijd heeft dan een jaar wordt onder langlopende verplichtingen opgenomen.

### ***Kortlopende verplichtingen***

De kortlopende verplichtingen zijn opgenomen tegen nominale waarde.

## **Grondslagen van resultaatbepaling.**

### ***Baten uit eigen fondsenwerving en acties van derden***

De baten uit eigen fondsenwerving worden verantwoord voor het ontvangen c.q. toegezegde bedrag zonder dat de door de eigen organisatie gemaakte kosten in mindering zijn gebracht. Giften van supporters en andere giften worden verantwoord in het jaar van ontvangst, met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde actie heeft plaatsgevonden. Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd op de reële waarde.

### ***Baten uit beleggingen***

De baten uit beleggingen worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

### ***Overige baten***

De overige baten worden verantwoord in het jaar waarin ze worden gerealiseerd.

### ***Kostentoerekening***

Kosten worden toegerekend aan de doelstelling, werving baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- Direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend;
- Niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld op basis van geschatte tijdsbesteding aan activiteiten.

Kosten besteed aan de doelstelling worden verantwoord op het moment dat de verplichting wordt aangegaan, derhalve wanneer de gelden worden toegekend. Deze worden in het jaar van toekenning geheel ten laste van het resultaat gebracht.

## Toelichting op de balans

### Vaste activa

1

#### *Immateriële vaste activa*

	<i>Ontwikkeling Website</i>	Totaal 30-4-2011	Totaal 2009
(in euro)			
Aanschafwaarde per 1 januari	-	-	-
Investerings	10.948	10.948	-
Aanschafwaarde per 30 april/31 december	10.948	10.948	-
Afschrijvingen per 1 januari	-	-	-
Afschrijvingen ten laste van het boekjaar	2.007	2.007	-
Afschrijvingen per 30 april/31 december	2.007	2.007	-
Boekwaarde 30 april/31 december	8.941	8.941	-

De investeringen betreffen ontwikkeling van de website.

De afschrijvingen worden lineair berekend en bedragen een percentage van de verkrijgingsprijs.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Ontwikkeling website : 20%

In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven.

#### *Materiële vaste activa*

	<i>Inventaris</i>	<i>Apparatuur</i>	Totaal 30-4-2011	Totaal 2009
(in euro)				
Aanschafwaarde per 1 januari	27.174	28.025	55.199	50.320
Investerings	13.472	14.742	28.214	4.879
Aanschafwaarde per 30 april/31 december	40.646	42.767	83.413	55.199
Afschrijvingen per 1 januari	10.473	13.044	23.517	12.638
Afschrijvingen ten laste van het boekjaar	9.007	9.335	18.342	10.879
Afschrijvingen per 30 april/31 december	19.480	22.379	41.859	23.517
Boekwaarde 30 april/31 december	21.166	20.388	41.554	31.682

De investeringen betreffen kantoorinventaris en kantoorautomatisering

De afschrijvingen worden lineair berekend en bedragen een percentage van de verkrijgingsprijs.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

- Inventaris : 20%
- Apparatuur : 20%

In het jaar van aanschaf wordt naar tijdsgelang afgeschreven.



## Vlottende activa

2

### Vorderingen en overlopende activa

	30-4-2011	31-12-2009
(in euro)		
Sanoma	973.824	984.842
KWF	1.294.659	858.500
KPN/Samsung	100.000	150.000
Tobotex	81.176	125.000
Wehkamp actie Tobotex	13.050	-
Diamond Point	17.000	-
O-Company	25.000	-
Ten Cate	4.633	-
Manfield	57.140	-
MD Design	33.482	-
Expo	37.852	49.751
Lindessa	8.625	-
Livera	70.485	67.832
She Holding	3.800	-
Henkel/Silan	12.470	-
Houtbrox	4.350	-
Wala	3.369	-
Thermae 2000	1.940	-
Joico	17.500	10.500
A Sisters Hope	-	1.000.000
Vriendenloterij	-	200.000
Intratuin	-	143.171
Miss Etam	-	130.564
KLM	-	40.097
Sapph	-	25.000
Lloyds Apotheken	-	24.795
Holland Casino	-	20.760
Numatic	-	17.500
Overige acties	-	128.418
Rente	33.724	107.846
Overige debiteuren	1.864	75.548
Vooruitbetaalde posten	46.643	21.979
	<hr/>	<hr/>
	2.842.586	4.182.103
Voorziening oninbare debiteuren	-25.000	-
	<hr/>	<hr/>
	2.817.586	4.182.103

De vorderingen hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

3

**Liquide middelen**

	30-4-2011	31-12-2009
(in euro)		
Rabobank, rekening courant	246.509	688.094
Rabobank, bedrijfstelerekening	2.620.347	1.560.808
Rabobank, deposito	-	1.500.000
Rabobank, bedrijfstelerekening	-	50.000
Rabobank, bedrijfsbonusrekening	5.075.296	-
ING Bank N.V., rekening courant	914	11.638
ING Bank N.V., rekening courant	1.961	12.046
	<b>7.945.027</b>	<b>3.822.586</b>

De liquide middelen zijn direct opeisbaar.

**Reserves en fondsen**

4

**Reserves**

	Stand per 31-12-2009	Toevoeging uit resultaat bestemming boekjaar	Bestedingen via resultaat bestemming boekjaar	Stand per 30 april 2011
(in euro)				
Continuïteitsreserve	750.000	250.000	-	1.000.000
Bestemmingsreserve doelstellingen	2.874.732	6.114.274	1.914.223	7.074.783
	<b>3.624.732</b>	<b>6.364.274</b>	<b>1.914.223</b>	<b>8.074.783</b>

I.v.m. de toename van de vaste kosten heeft het bestuur besloten de continuïteitsreserve te verhogen tot EUR 1.000.000. Dat is 1,5 maal het bedrag van de vaste kosten van de organisatie. Dit is conform de richtlijn "Reserves Goede Doelen" zoals opgenomen in het CBF-keurmerk en hiermee is de norm bereikt.

De beperkte bestemmingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, er is geen sprake van een verplichting en het bestuur kan de beperking zelf opheffen. De besteding is beperkt tot de drie doelen van de stichting, t.w. 15% voor wetenschappelijk onderzoek, 70% voor psychosociale zorg en 15% voor voorlichting en bewustmaking.

De bestedingen zijn laag in verhouding tot de baten als gevolg van het beleid t.a.v. bestedingen: na ontvangst van baten wordt een financieringsronde uitgeschreven. Eind 2009 is een financieringsronde uitgeschreven naar aanleiding waarvan aanvragen zijn ingediend. Het bedrag voor de aanvragen die aan de criteria voldoen is lager dan het beschikbare bedrag. Hierdoor is niet het volledig beschikbare bedrag besteed.

5 **Bestemmingsfondsen**

	Stand per 31-12-2009	Vrijval uit resultaat bestemming boekjaar	Bestedingen via resultaat bestemming boekjaar	Stand per 30 april 2011
(in euro)				
<b>Bestemmingsfonds</b>	<b>1.818.494</b>	<b>668.494</b>	<b>944.561</b>	<b>205.439</b>

In het bestemmingsfonds worden de gelden verantwoord waaraan de gever een specifieke bestemming heeft gegeven. De bestedingen van het bestemmingsfonds worden verantwoord in de staat van baten en lasten, en zijn hierna gespecificeerd.

In het verslagjaar zijn de mutaties in het bestemmingsfonds van de specifiek bestemde giften als volgt:

	31-12-2009	Vrijval	Besteding	30-4-2011
(in euro)				
1. A Sisters Hope	335.000	-	305.442	29.558
2. Sanoma	668.494	668.494	-	-
3. KWF	815.000	-	639.119	175.881
	<b>1.818.494</b>	<b>668.494</b>	<b>944.561</b>	<b>205.439</b>

In het verslagjaar werden ten laste van de bestemmingsfondsen A Sisters Hope en KWF de vermelde uitgaven gedaan en verantwoord onder kosten voor "Wetenschappelijk onderzoek geoormerkt".

Van het bestemmingsfonds Sanoma is achteraf gebleken, dat het niet bestempeld hoeft te worden als geoormerkt.

Het totale bedrag is derhalve vrijgevallen en overgeheveld naar de bestemmingsreserve doelstellingen.

**Langlopende verplichtingen**

	30-4-2011	31-12-2009
(in euro)		

6 **Langlopende financieringsverplichtingen**

Langlopend deel financieringsverplichtingen	318.093	464.677
---	---------	---------

De langlopende financieringsverplichtingen betreffen de psychosociale zorg projecten en onderzoeken, die in beginsel voor de duur van drie jaar zijn aangegaan.

7 **Kortlopende verplichtingen en overlopende passiva**

	30-4-2011	31-12-2009
(in euro)		
Financieringsverplichtingen, kortlopend deel	2.131.779	2.015.567
Crediteuren	16.394	16.678
Reserveringspensioenpremies	-	36.000
Accountantscontrole	8.925	19.000
Reservering vakantiegeld	17.839	11.268
Reservering vakantiedagen	9.120	-
Sociale lasten reservering vakantiegeld	2.676	-
Loonheffing	12.320	7.266
Administratie en samenstellen jaarrekening	3.639	7.000
Juridische- en advieskosten	3.787	3.473
Overige	8.314	12.215
	<u>2.214.793</u>	<u>2.128.467</u>

Onder kortlopende verplichtingen staan verplichtingen met een looptijd van minder dan een jaar verantwoord. Verplichtingen van na één jaar na balansdatum zijn verwerkt onder langlopende verplichtingen.

**Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

Stichting Pink Ribbon huurt kantoorruimte aan de Olmenlaan te Bussum voor een bedrag van EUR 33.550 per jaar. Het huurcontract loopt tot 2015. Tevens wordt opslagruimte gehuurd voor EUR 1.800 per jaar.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

### BATEN

#### Algemeen

In het boekjaar bestrijken de baten een periode van 16 maanden en de vergelijkende cijfers over 2009 slechts 12 maanden, waardoor de vergelijkbaarheid wordt beïnvloed.

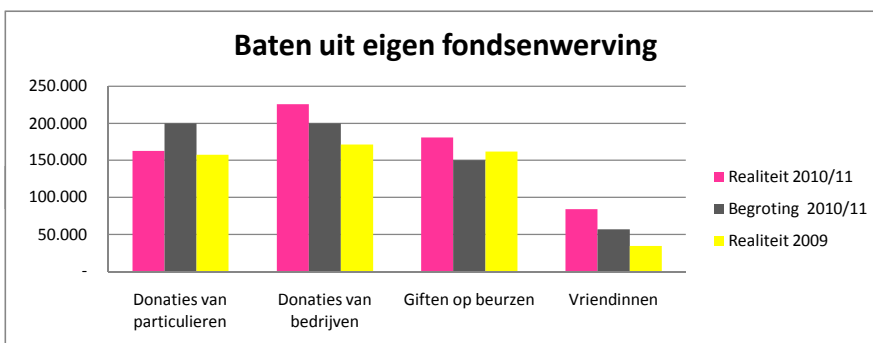
8

#### Baten uit eigen fondsenwerving

	1-1-2010	Begroting	Jaar 2009
	t/m 30-4-2011	1-1-2010 t/m 30-4-2011	
(in euro)			
Donaties van particulieren	162.820	200.000	157.561
Donaties van bedrijven	225.574	200.000	171.166
Giften op beurzen	180.830	150.000	161.819
Vriendinnen	84.120	57.000	34.377
Royalty Borstkankerboek	-	-	934
	653.344	607.000	525.857

De toename ten opzichte van vorig jaar wordt veroorzaakt door hogere donaties van bedrijven, hogere giften op beurzen en toename van de bijdragen van vriendinnen door actiever werven van vriendinnen.

De overschrijding van de begroting is veroorzaakt door een verschuiving tussen de donaties van bedrijven en particulieren, terwijl de giften op beurzen en bijdragen van vriendinnen aan de lage kant zijn begroot.

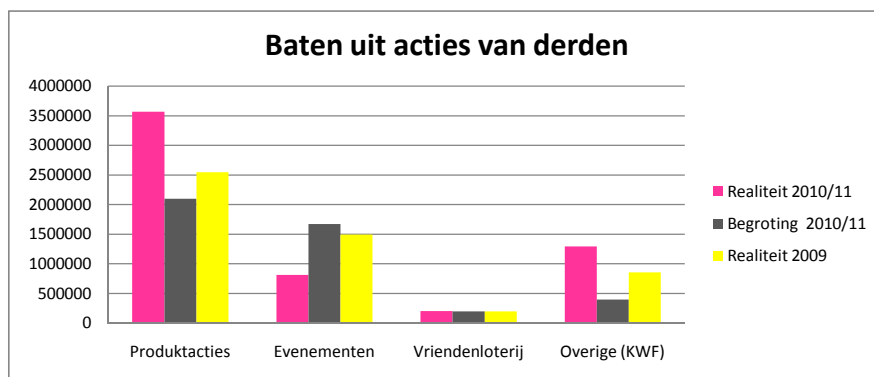


**Baten uit acties van derden**

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Produktacties	3.568.739	2.100.000	2.544.400
Evenementen	811.071	1.674.500	1.493.760
Vriendenloterij	205.767	200.000	200.000
Overige (KWF)	1.294.659	400.000	858.500
	<b>5.880.236</b>	<b>4.374.500</b>	<b>5.096.660</b>

De toename ten opzichte van vorig jaar wordt met name veroorzaakt door hogere baten uit produktacties en een hogere bijdrage van het KWF. De baten uit evenementen geven een daling te zien, als gevolg van de beëindiging van de samenwerking met A Sisters Hope.

De overschrijding van de begroting wordt veroorzaakt door hogere baten uit produktacties en de hogere bijdrage van het KWF. Als gevolg van het wegvallen van de bijdrage van A Sisters Hope zijn de baten uit evenementen lager dan begroot.



*Produktacties*

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Sanoma	973.824		984.842
Intratuin	107.818		143.171
Tobotex	222.816		125.000
Wehkamp actie Tobotex	13.050		-
Albron actie Tobotex	13.429		-
Curves	51.075		74.066
Mercard/InterCard	17.070		26.147
Trendyhair/Farouk	25.000		25.000
O-Company	25.000		-
Manfield	56.394		25.000
Numatic	27.110		17.500
Joico	17.500		10.500
Henkel	212.470		-
Brooks	10.000		-
Bilderberg	9.348		-
Blokker	325.000		-
KPN/Samsung	150.000		150.000
Diamond Point	17.000		-
Skechers	26.030		-
Swarowski	25.000		-
Douglas	14.732		-
MD Design	33.482		-
Zinzi	38.756		-
She	50.002		-
ETOS	691.000		477.207
Miss Etam	142.067		130.564
Livera	70.485		67.832
Expo	27.902		49.751
KLM	42.877		46.685
Sapph	-		25.000
Lloyds Apotheken	22.964		24.795
De Bijenkorf	-		24.441
Overige	109.538		116.899
	3.568.739	2.100.000	2.544.400

*Evenementen*

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
A Sisters Hope	-		1.000.000
Gala She Holding	150.800		-
4-daagse Nijmegen/Holland Casino	10.000		-
Ronde van IHC/Nedstaal	10.000		-
Cycle4Ribbon	15.000		-
Network Cote d'Orange	27.595		-
Fietstocht Y. Hak	10.400		-
Fraaiedingen 20-10-10	12.019		-
Carmen in Delfzijl	12.002		-
Automotive insiders event	30.000		-
JKW event	17.250		-
Faber internationaal	10.000		-
Spinning Marathon Proost	14.500		-
Durea wandeltocht	17.186		16.000
Leontiens Ladiesride	40.000		14.000
Adidas Ladiesrun Rotterdam	16.534		10.598
Ladies walk/run Veghel (2008 en 2009)	-		94.819
Women2run4	-		30.000
Overige	417.785		328.343
	811.071	1.674.500	1.493.760

**10 Baten uit beleggingen**

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
Rentebaten liquide middelen	134.636	-	111.197

**11 Overige baten**

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
Vrijval doelbesteding 2008	14.049	-	-
Vrijval nog te betalen posten 2009	1.516	-	-
Vrijval voorziening oninbare debiteuren 2008	368	-	-
Vrijval financieringsverplichtingen 2009	46.884	-	-
Afboeking nog te ontvangen posten 2009	-18.299	-	-
Diverse baten	44.518	-	-



## LASTEN

### Algemeen

In het boekjaar bestrijken de lasten een periode van 16 maanden en de vergelijkende cijfers over 2009 slechts 12 maanden, waardoor de vergelijkbaarheid wordt beïnvloed.

### Besteed aan doelstelling

12

#### - Wetenschappelijk onderzoek

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Wetenschappelijk Onderzoek geoormerkt	944.561	1.000.000	1.205.000
Wetenschappelijk Onderzoek niet geoormerkt	-	482.650	-
Kosten eigen organisatie	8.661	8.400	5.093
	<u>953.222</u>	<u>1.491.050</u>	<u>1.210.093</u>

De uitgaven voor wetenschappelijk onderzoek geoormerkt zijn in lijn met de begroting.

Het begrote bedrag voor niet geoormerkt wetenschappelijk onderzoek is niet besteed omdat het beschikbare bedrag voor geoormerkt wetenschappelijk onderzoek toereikend was om alle goedgekeurde aanvragen te kunnen financieren.

13

#### - Psychosociale zorg

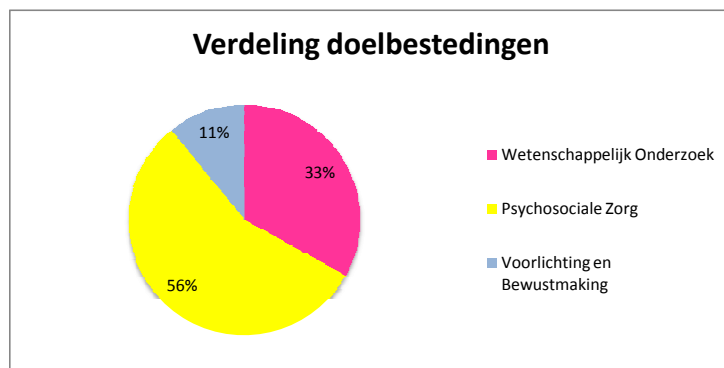
	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Psychosociale zorg geoormerkt	-	70.000	-
Psychosociale zorg niet geoormerkt	1.604.385	1.884.000	633.272
Kosten eigen organisatie	69.287	73.800	50.929
	<u>1.673.672</u>	<u>2.027.800</u>	<u>684.201</u>

De bestedingen voor psychosociale zorg zijn t.o.v. vorig jaar toegenomen als gevolg van de hogere baten. Stichting Pink Ribbon streeft ernaar de ontvangen gelden zo spoedig mogelijk te besteden aan de doelstelling. Over het boekjaar zijn minder passende aanvragen binnengekomen dan verwacht.

14 - Voorlichting en bewustmaking

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Monitor borstkankerzorg	-	-	8.168
Website BVN	-	-	137.041
NPS "Klokhuis"(2009: vrijval teveel gereserveerd)	-	-	-5.000
<i>Eigen activiteiten:</i>			
Communicatiemiddelen bewustwording	189.276	217.000	97.060
Campagne	120.562		76.340
Pink Ribbon Gala (AVRO)	-	-	25.000
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	309.838	217.000	338.609
Kosten eigen organisatie	91.830	115.800	90.241
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	401.668	332.800	428.850

Met ingang van dit verslagjaar worden de kosten voor marketing & communicatie gedeeltelijk beschouwd als kosten Voorlichting en gedeeltelijk als kosten eigen organisatie, met als gevolg dat de vergelijkende cijfers over 2009 waar nodig zijn aangepast.



### ***Bestedingspercentage***

Onderstaand is de verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling in relatie met de totale baten procentueel weergegeven:

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Totaal bestedingen	3.028.562	3.851.650	2.323.144
Totaal baten	6.712.733	4.981.500	5.733.714
<b>Bestedingspercentage</b>	<b>45,1%</b>	<b>77,3%</b>	<b>40,5%</b>

De bestedingen zijn achtergebleven bij de begroting als gevolg van het eindigen van de samenwerking met A Sisters Hope. De baten zijn fors hoger dan begroot. De stichting heeft weinig invloed op de hoogte van de baten, waardoor deze moeilijk zijn te begroten.

### ***Werving baten***

#### ***15 - Kosten eigen fondsenwerving***

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Kosten eigen organisatie	163.271	170.000	52.760
	<b>163.271</b>	<b>170.000</b>	<b>52.760</b>

Door het actiever inzetten op vriendinnenwerving, de social media en de speciale Pink Ribbon voorstelling "Legally Blond" zijn de kosten t.o.v. het vorig jaar verdrievoudigd. Daarnaast heeft het verslagjaar betrekking op 16 maanden, terwijl het boekjaar 2009 slechts 12 maanden omvat.

Met ingang van dit verslagjaar worden de kosten voor marketing & communicatie gedeeltelijk beschouwd als kosten eigen organisatie en gedeeltelijk als kosten Voorlichting, met als gevolg dat de vergelijkende cijfers over 2009 waar nodig zijn aangepast.

### ***-- Kostenpercentage fondsenwerving***

Onderstaand is de verhouding van de kosten eigen fondsenwerving in relatie met de totale baten procentueel weergegeven:

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Kosten eigen fondsenwerving	163.271	170.000	52.760
Baten eigen fondsenwerving	653.344	607.000	525.857
<b>Kostenpercentage eigen fondsenwerving</b>	<b>25,0%</b>	<b>28,0%</b>	<b>10,0%</b>

16 **- Kosten fondsenwerving derden**

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Telemarketing SBL	35.946	-	-
Kosten eigen organisatie op basis van geschatte tijdsbesteding aan activiteiten.	493.045	553.000	232.843
	<u>528.991</u>	<u>553.000</u>	<u>232.843</u>

Met ingang van dit verslagjaar worden de kosten voor marketing & communicatie gedeeltelijk beschouwd als kosten eigen organisatie en gedeeltelijk als kosten Voorlichting, met als gevolg dat de vergelijkende cijfers over 2009 waar nodig zijn aangepast.

De toename van de kosten eigen organisatie wordt verklaard door hogere uitgaven voor marketing & communicatie, een hoger percentage voor toerekening van de overige organisatiekosten en de stijging van personeelskosten als gevolg van uitbreiding van het personeelsbestand.

17 **Beheer en administratie**

	1-1-2010	Begroting	Jaar 2009
(in euro)			
Kosten eigen organisatie	129.914	190.000	112.045
Dotatie voorziening oninbare debiteuren	25.000	-	-
Afschrijving debiteuren	-	-	12.000
	<u>154.914</u>	<u>190.000</u>	<u>124.045</u>

De kosten eigen organisatie betreffen op basis van geschatte tijdsbesteding aan activiteiten verdeelde niet direct toerekenbare kosten.

Met ingang van dit verslagjaar worden de kosten voor marketing & communicatie gedeeltelijk beschouwd als kosten eigen organisatie en gedeeltelijk als kosten Voorlichting, met als gevolg dat de vergelijkende cijfers over 2009 waar nodig zijn aangepast.

De kosten eigen organisatie bestaan uit kosten voor marketing & communicatie en overige organisatiekosten.  
De specificatie van de marketing & communicatiekosten is als volgt:

### **Marketing en Communicatie**

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Website Pink Ribbon	22.802		34.617
Kosten eigen fondsenwerving	22.911		-
Social Media	21.145		-
Adwords en Analytics	12.181		-
Free publicity	3.400		-
Corporate Communication	2.598		-
Voorlichting flyers/leaflets	4.877		-
	89.914	241.000	34.617

Niet direct toerekenbare kosten voor marketing en communicatie worden met ingang van dit verslagjaar verdeeld op basis van geschatte toerekening aan de doelbestedingen. Waar nodig zijn de vergelijkende cijfers over 2009 aangepast.

In het verslagjaar is de verdeling:

▪ Wetenschappelijk onderzoek	0,0% (2009: 0%)
▪ Psychosociale zorg	0,0% (2009: 0%)
▪ Voorlichting en bewustmaking	25,0% (2009: 40%)
▪ Eigen fondsenwerving	27,5% (2009: 20%)
▪ Fondsenwerving derden	47,5% (2009: 40%)
▪ Beheer en administratie	0,0% (2009: 0%)

De overige organisatiekosten bestaan uit de volgende nader te specificeren kosten:

### **Overige organisatiekosten**

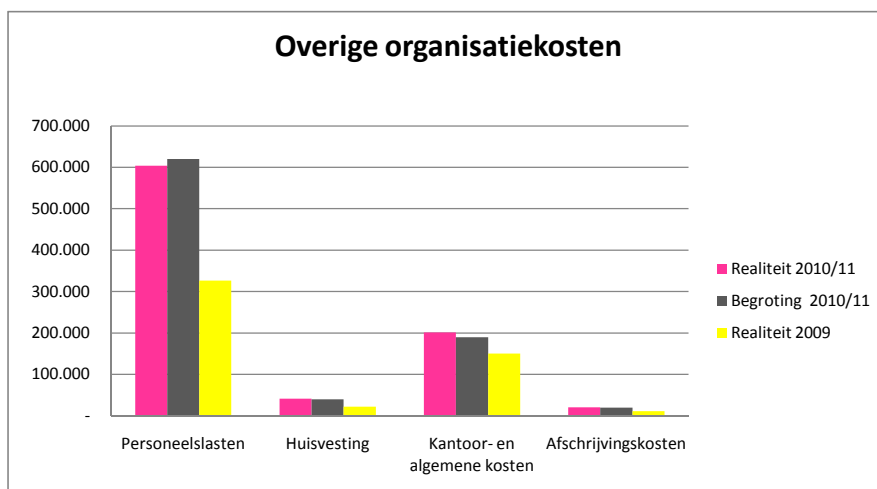
#### **Specificatie kosten**

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Personeelslasten	603.689	620.000	326.138
Huisvesting	41.123	40.000	22.211
Kantoor- en algemene kosten	200.932	190.000	150.066
Afschrijvingskosten	20.350	20.000	10.879
	866.094	870.000	509.294

Niet direct toerekenbare kosten worden verdeeld op basis van geschatte tijdsbesteding aan activiteiten.

In het verslagjaar is de verdeling:

▪ Wetenschappelijk onderzoek	1% (2009 : 1%)
▪ Psychosociale zorg	8% (2009: 10%)
▪ Voorlichting en bewustmaking	8% (2009: 15%)
▪ Eigen fondsenwerving	16% (2009: 9%)
▪ Fondsenwerving derden	52% (2009: 43%)
▪ Beheer en administratie	15% (2009: 22%)



**Nadere toelichting Overige organisatiekosten**

**Personeelslasten**

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
<i>Salarissen en sociale lasten</i>			
Salarissen	416.774		221.937
Vakantietoeslag	25.111		11.426
Vakantiedagen	9.898		-
Sociale lasten	61.414		30.654
Pensioenlasten	55.351		20.000
	568.548		284.017
<i>Overige personeelskosten</i>			
Vergoeding woon- werkverkeer	13.781		10.080
Uitzendkrachten	100		16.939
Overige	21.260		15.102
	35.141		42.121
<b>Totaal personeelslasten</b>	603.689	620.000	326.138

Gedurende het verslagjaar waren er 10 personeelsleden in dienst, gemiddeld 6,8 op full time basis (2009: 4 op fulltime basis). De personeelskosten zijn gestegen t.o.v. 2009 door het aantrekken van personeel en het concretiseren van de in 2009 toegezegde pensioenregeling. Bovendien betreft het verslagjaar 16 maanden, terwijl het boekjaar 2009 slechts 12 maanden omvat.

**Bezoldiging bestuurder***Directeur (op jaarbasis)*

Bruto salaris, incl. vakantiegeld	: EUR 74.970 (2009: EUR 73.500))
Bonussen	: nihil (2009: nihil)
Premie Zorgverzekeringswet	: EUR 2.339 (2009: EUR 2.233)
Pensioenpremie	: EUR 11.216

De leden van de Raad van Toezicht hebben in het verslagjaar geen bezoldiging ontvangen (2009: idem). Er zijn geen leningen, voorschotten of garanties aan deze leden verstrekt.

**Huisvesting**

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Huur en energie	36.307		19.679
Kleine aanschaffingen	405		149
Overige	4.411		2.383
	41.123	40.000	22.211

De toename van de huisvestingskosten is het gevolg van het huren van meer ruimte, bovendien bevat het verslagjaar 16 maanden, terwijl het boekjaar 2009 slechts 12 maanden omvat.

**Kantoor- en algemene kosten**

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Kantoorbenodigdheden	5.014		3.814
Telecommunicatie	9.868		5.250
Kopieer- en drukwerk	1.869		3.323
Porti	3.906		6.152
Accountantskosten, controle jaarrekening	14.591		26.445
Administratie en samenstellen jaarrekening	31.399		22.328
Salarisadministratie	2.852		2.041
Juridische adviseurs	77.798		49.547
Kosten vrijwilligers	8.048		5.248
Overige adviseurs	15.422		12.014
Keurmerk	1.730		655
Automatisering	9.683		5.250
Merkregistratie en -bewaking	2.174		1.139
Representatie	3.883		1.471
Bankkosten	3.225		2.767
Overige	9.470		2.622
	200.932	190.000	150.066

Ten opzichte van vorig jaar zijn de kosten gestegen als gevolg van de verlenging van het boekjaar en het aantrekken van meer personeel. De kosten voor juridische adviseurs zijn hoger dan in 2009 als gevolg van procskosten en kosten gemaakt t.b.v. merkbescherming. De totale kosten zijn redelijk in lijn met de begroting.

*Afschrijvingskosten*

	1-1-2010 t/m 30-4-2011	Begroting 1-1-2010 t/m 30-4-2011	Jaar 2009
(in euro)			
Ontwikkeling Website	2.007		-
Inventaris	9.008		5.323
Apparatuur	9.335		5.556
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	20.350	20.000	10.879

De afschrijvingskosten zijn t.o.v. 2009 gestegen als gevolg van nieuwe investeringen, daarnaast betreft het verslagjaar 16 maanden, terwijl het boekjaar 2009 slechts 12 maanden omvat.



### Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

Bestemming	Doelstelling			Werving baten		Beheer en administratie	Jaar	Begroot 2010/11	Totaal 2009
	Wetenschappelijk onderzoek	Psychosociale zorg	Voorlichting bewustmaking	Eigen fondsenwerving	Acties derden				
Lasten	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR	EUR
Bijdragen aan onderzoeksprojecten	944.561						944.561	1.482.650	1.205.000
Bijdragen aan zorgprojecten		1.604.385					1.604.385	1.954.000	633.272
Direct toerekenbare kosten			309.838				309.838	217.000	338.609
Dotatie voorziening oninbare debiteuren						25.000	25.000	-	-
Afschrijving debiteuren							-	-	12.000
Marketing & Communicatie			22.543	24.694	42.677		89.914	241.000	34.617
Personeelskosten	6.037	48.295	48.295	96.591	313.918	90.553	603.689	620.000	326.138
Huisvestingskosten	411	3.290	3.290	6.580	21.384	6.168	41.123	40.000	22.211
Kantoor- en algemene kosten	2.009	16.074	16.074	32.150	104.485	30.140	200.932	190.000	150.066
Afschrijvingskosten	204	1.628	1.628	3.256	10.581	3.053	20.350	20.000	10.879
<b>Totaal</b>	<b>953.222</b>	<b>1.673.672</b>	<b>401.668</b>	<b>163.271</b>	<b>493.045</b>	<b>154.914</b>	<b>3.839.792</b>	<b>4.764.650</b>	<b>2.732.792</b>

## **Overige gegevens**

### *Gebeurtenissen na balansdatum*

Na balansdatum hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die van invloed zijn op deze jaarrekening.

# **Controleverklaring accountant**

Bussum, 28 juni 2011